МКПАО «ОЗОН»

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Заключение независимых аудиторов	2
Промежуточные сокращенные консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	7
Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	9 – 31

АО «Кэпт»
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

Заключение независимых аудиторов
по обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету Директоров

Международной компании Публичного акционерного общества «Озон»

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемых промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе Международной компании Публичного акционерного общества «Озон» и ее дочерних организаций за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2026 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, а также примечаний к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (далее «промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 сентября 2026 года и за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:



Супрун Ольга Михайловна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109383, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 310/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

11 ноября 2026 года

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ СОКРАЩЕННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.
(млн рублей, если не указано иное)

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 сентября (не аудировано)		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Выручка:					
Выручка от оказания услуг		275 660	161 692	672 141	422 629
Выручка от продажи товаров		91 276	62 685	244 125	179 203
Процентная выручка		54 297	34 521	140 079	86 805
Итого выручка	4	**421 233**	**258 898**	**1 056 345**	**688 637**
Себестоимость	5	(299 176)	(198 788)	(786 136)	(523 870)
Валовая прибыль		**122 057**	**60 110**	**270 209**	**164 767**
Операционные расходы:					
Продажи и маркетинг		(22 368)	(15 285)	(55 607)	(41 946)
Технологии и контент		(19 041)	(14 393)	(54 259)	(40 414)
Общие и административные		(7 946)	(9 228)	(20 474)	(24 108)
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха		(7 785)	(3 272)	(17 598)	(8 658)
Итого операционные расходы		**(57 140)**	**(42 178)**	**(147 938)**	**(115 126)**
Прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха		208	100	203	416
Убытки, связанные с инцидентами	7	(30 062)	(206)	(30 062)	(543)
Операционная прибыль		**35 063**	**17 826**	**92 412**	**49 514**
Финансовые расходы, нетто	6	(16 337)	(14 184)	(49 550)	(48 916)
Убыток от выбытия и обесценения внеоборотных активов		(221)	(104)	(505)	(171)
Доля в прибыли ассоциированного предприятия		80	112	404	421
Чистый убыток от курсовых разниц, нетто		(6 311)	(915)	(4 242)	(339)
Итого неоперационные расходы		**(22 789)**	**(15 091)**	**(53 893)**	**(49 005)**
Прибыль до налогообложения		**12 274**	**2 735**	**38 519**	**509**
(Расходы)/доходы по налогу на прибыль	8	(8 600)	203	(20 217)	(5 106)
Прибыль/(убыток) за период		**3 674**	**2 938**	**18 302**	**(4 597)**
Прочий совокупный доход за период					
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка (за вычетом налога):					
Эффект пересчета в валюту представления		15	58	(33)	(310)
Чистая прибыль/(убыток) от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		16	(51)	756	45
Прочий совокупный доход, за вычетом налога		**31**	**7**	**723**	**(265)**
Общий совокупный доход за период		**3 705**	**2 945**	**19 025**	**(4 862)**
Прибыль/(убыток) на акцию, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании, руб.					
- базовая		17,1	14,1	86,1	(22,0)
- разводненная		17,1	13,5	84,0	(22,0)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.					
- базовое		214 427 604	208 992 109	212 468 900	208 992 109
- разводненное		214 783 832	216 558 046	219 802 033	208 992 109

Утверждено к выпуску Советом Директоров МКПАО «Озон» 11 ноября 2026 г.

Екатерина Яновская, Генеральный директор

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.
(млн рублей)

	Прим.	30 сентября 2026 г. (не аудировано)	31 декабря 2025 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	9	463 750	319 361
Основные средства	10	182 789	158 727
Отложенные налоговые активы		19 957	13 636
Инвестиции в ассоциированное предприятие		1 552	1 147
Нематериальные активы		1 078	858
Прочие нефинансовые активы		10 100	6 280
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха	12	45 332	13 261
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	13	78 677	10 007
в том числе ценные бумаги, заложенные по договорам репо		*16 646*	—
Прочие финансовые активы		11 709	5 655
Итого внеоборотные активы		**814 944**	**528 932**
Оборотные активы			
Запасы		53 012	49 038
Прочие нефинансовые активы		17 698	14 202
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха	12	159 012	116 881
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	13	250 861	54 663
в том числе ценные бумаги, заложенные по договорам репо		*82 954*	—
Дебиторская задолженность		13 476	14 416
Прочие финансовые активы		2 299	916
Денежные средства и их эквиваленты	11	872 057	650 730
Итого оборотные активы		**1 368 415**	**900 846**
Итого активы		**2 183 359**	**1 429 778**
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	14	17	17
Эмиссионный доход	14	147 251	135 684
Собственные акции	14	(7 603)	(4 706)
Резерв по вознаграждениям акциями	20	179	31 957
Прочие резервы		398	(325)
Накопленный убыток		(306 697)	(311 033)
Итого капитал		**(166 455)**	**(148 406)**
Долгосрочные обязательства			
Обязательства по аренде	9	410 078	291 186
Заемные средства	15	44 845	1 032
Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы	20	8 026	2 838
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	19	14 013	3 855
Отложенные налоговые обязательства		21	1 552
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	1 680	527
Итого долгосрочные обязательства		**478 663**	**300 990**
Краткосрочные обязательства			
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	19	1 018 152	627 272
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса	17	364 159	339 786
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	146 689	116 785
Прочие финансовые обязательства	18	65 435	—
Заемные средства	15	75 934	80 380
Резервы предстоящих расходов	21	90 462	47 061
Обязательства по аренде	9	56 329	34 774
НДС и прочие налоги к уплате		43 052	28 210
Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы	20	10 939	2 406
Обязательства по производным финансовым инструментам		—	520
Итого краткосрочные обязательства		**1 871 151**	**1 277 194**
Итого обязательства		**2 349 814**	**1 578 184**
Итого капитал и обязательства		**2 183 359**	**1 429 778**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.

(млн рублей)

	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции	Резерв по вознаграждениям акциями	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого
На 1 января 2026 г.	**17**	**135 684**	**(4 706)**	**31 957**	**(325)**	**(311 033)**	**(148 406)**
Прибыль за период	—	—	—	—	—	18 302	18 302
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	723	—	723
Общий совокупный доход за период	**—**	—	—	—	**723**	**18 302**	**19 025**
Выпуск акций Участникам Программы Мотивации (примечание 14)	1	12 215	—	(12 209)	—	—	7
Погашение акций (примечание 14)	(1)	—	1	—	—	—	—
Расходы по вознаграждениям акциями (примечание 20)	—	—	—	9 435	—	—	9 435
Выкуп собственных акций (примечание 14)	—	—	(11 907)	—	—	—	(11 907)
Дивиденды объявленные (примечание 14)	—	—	—	—	—	(14 990)	(14 990)
Погашение вознаграждений, основанных на акциях (примечания 14, 20)	—	—	—	(48)	—	(93)	(141)
Реклассификация вознаграждений, основанных на акциях (примечания 14, 20)	—	—	—	(19 207)	—	1 137	(18 070)
Погашение вознаграждений акциями (примечания 14, 20)	—	(648)	9 009	(9 749)	—	(20)	(1 408)
На 30 сентября 2026 г. (не аудировано)	**17**	**147 251**	**(7 603)**	**179**	**398**	**(306 697)**	**(166 455)**

	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции	Резерв по вознаграждениям акциями	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого
На 1 января 2025 г.	**12**	**135 689**	**(1)**	**11 722**	**35**	**(279 957)**	**(132 500)**
Убыток за период	—	—	—	—	—	(4 597)	(4 597)
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	(265)	—	(265)
Общий совокупный доход за период	**—**	**—**	**—**	**—**	**(265)**	**(4 597)**	**(4 862)**
Изменение акционерного капитала в связи с редомициляцией	**5**	**(5)**					
На 30 сентября 2025 г. (не аудировано)	**17**	**135 684**	**(1)**	**11 722**	**(230)**	**(284 554)**	**(137 362)**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.
(млн рублей)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2026 г.	**2025 г.**
Денежный поток от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		38 519	509
Корректировки:			
Амортизация внеоборотных активов		66 736	45 402
Финансовые расходы, нетто	6	49 550	48 916
Процентная выручка Финтеха	4	(140 079)	(86 805)
Процентные расходы Финтеха	5	75 690	46 076
Расходы по вознаграждениям акциями	20	9 435	—
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха		17 598	8 658
Прочие корректировки		14 798	233
Изменения в оборотном капитале:			
Изменение запасов		(3 936)	(4 788)
Изменение дебиторской задолженности		2 084	(601)
Изменение кредитов и займов, выданных клиентам Финтеха	12	(88 857)	(36 104)
Изменение прочих финансовых и нефинансовых активов		(30 125)	(8 946)
Изменение кредиторской задолженности, НДС и прочих налогов к уплате, прочих обязательств		74 879	25 887
Изменение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса		117 152	42 155
Изменение средств клиентов и прочих финансовых обязательств Финтеха	19	404 118	272 622
Изменение обязательств по выплатам на основе акций и связанных с ними страховых взносов	20	1 035	17 731
Денежные средства от операционной деятельности		**608 597**	**370 945**
Проценты, уплаченные по обязательствам Финтеха		(76 574)	(44 926)
Процентная выручка полученная		135 388	84 386
Проценты, уплаченные по заимствованиям E-commerce		(36 035)	(16 665)
Проценты, уплаченные по обязательствам по аренде		(42 710)	(30 764)
Налог на прибыль уплаченный		(22 713)	(9 932)
Погашение обязательств по выплатам, основанным на акциях и связанных с ними страховых взносов	20	(5 526)	(7 047)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		**560 427**	**345 997**
Денежный поток от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(54 596)	(40 218)
Поступления от выбытия основных средств		204	52
Приобретение нематериальных активов		(294)	(335)
Авансы, выданные по договорам, по которым аренда еще не началась		(11 624)	(3 706)
Дивиденды, полученные от ассоциированного предприятия		—	211
Проценты, полученные по финансовым активам E-commerce		11 403	8 074
Приобретение долговых ценных бумаг Финтехом		(272 612)	(25 675)
Поступления от погашения долговых ценных бумаг Финтеха		18 734	971
Выдача займов сотрудникам		(3 852)	(1 616)
Поступления от погашения займов, выданных сотрудникам		792	293
Платежи, связанные с форвардными контрактами в иностранной валюте		(917)	(2 269)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(312 762)**	**(64 218)**

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 Г.
(млн рублей)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2026 г.	**2025 г.**
Денежный поток от финансовой деятельности			
Поступления от заимствований за вычетом затрат по сделке	15	118 803	18 372
Возврат заемных средств		(61 879)	(60 982)
Погашение прочих финансовых обязательств		(31 307)	—
Погашение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса с продленными сроками оплаты, нетто	17	(211)	(1 932)
Выкуп собственных акций		(11 907)	—
Выплата дивидендов		(19 953)	—
Погашение обязательств по аренде		(20 419)	(17 323)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(26 873)**	**(61 865)**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**220 792**	**219 914**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	**650 730**	**349 198**
Влияние изменений обменных курсов валют на баланс денежных средств и их эквивалентов в иностранной валюте		324	(3 574)
Влияние изменений ожидаемых кредитных убытков на баланс денежных средств и их эквивалентов		211	154
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	11	**872 057**	**565 692**

1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Международной компании Публичного акционерного общества «Озон» (МКПАО «Озон» – далее «Компания») и ее дочерних организаций (далее совместно именуемые «Группа») за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., была утверждена к выпуску решением Совета Директоров от 11 ноября 2026 г.

МКПАО «Озон» (до 26 сентября 2025 г. – Ozon Holdings PLC, до 22 октября 2020 г. – Ozon Holdings Limited и до 8 ноября 2007 г. – Jolistone Enterprises Limited) – это международная компания, которая была первоначально зарегистрирована 26 августа 1999 г. в соответствии с законодательством Республики Кипр и в сентябре 2025 г. завершила процедуру редомициляции в Российскую Федерацию. В декабре 2024 г. общее собрание акционеров Компании утвердило решение о редомициляции Компании из Республики Кипр в Российскую Федерацию и о продолжении ее деятельности в качестве юридического лица в соответствии с законодательством Российской Федерации. 26 сентября 2025 г., после завершения процесса редомициляции, Компания зарегистрирована по адресу 236006, Российская Федерация, Калининградская область, город Калининград, улица Октябрьская, дом 29А, помещение 1 в специальном административном районе в Калининградской области на острове Октябрьский как Международная компания Публичное акционерное общество «Озон».

«Озон» – это мультикатегорийная платформа электронной коммерции, осуществляющая деятельность в России, Беларуси, Казахстане, Кыргызстане, Туркменистане, Армении, Грузии, Азербайджане, Узбекистане, Китае и Турции. Инфраструктура фулфилмента и доставки Группы позволяет обеспечивать покупателям быструю и удобную доставку через курьеров, пункты выдачи заказов и постаматы. Широкая логистическая сеть Группы и быстро развивающаяся платформа маркетплейса позволяют предпринимателям продавать свою продукцию в 11 часовых поясах и предлагать покупателям широкий ассортимент товаров в различных категориях продукции. «Озон» предлагает широкий выбор дополнительных услуг, включая финансовые продукты, и развивает другие сервисы и вертикали, такие как онлайн-сервис по доставке продуктов питания.

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

2.1. Основа подготовки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., была подготовлена в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» на основе допущения о непрерывности деятельности.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всей информации и раскрытий, которые требуются при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы за 2025 г.

2.2. Учетная политика и представление промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Учетная политика

Учетная политика, существенные профессиональные суждения, расчетные оценки и допущения, применяемые при подготовке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют учетной политике, существенным профессиональным суждениям, расчетным оценкам и допущениям, применяемым при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 г., за исключением случаев, когда Группа применяла пересмотренные стандарты, или применяла суждения, расчетные оценки и допущения в отношении новых операций и событий. Поправки к стандартам, принятые Группой с 1 января 2026 г., не оказали значительного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

2.3. Сезонный характер деятельности

Деятельность Группы имеет сезонный характер, что исторически характеризуется более высокими объемами продаж во второй половине года, чем в первой половине года. Более высокие продажи в этот период в основном объясняются повышенным спросом на товары в предновогодний период в декабре, а также распродажами в «черную пятницу» в ноябре. Группа признала 57% и 60% годовой выручки во второй половине 2025 и 2024 гг., соответственно.

2.4. Учетные суждения, расчетные оценки и допущения

Оценочные обязательства и резервы начисляются, если Группа вследствие прошлых событий имеет юридические или возникающие из сложившейся практики обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и сумму которых можно оценить с достаточной степенью надежности. При оценке необходимости признания отдельных резервов и оценочных обязательств, Группа применяет профессиональное суждение относительно того, существует ли на отчетную дату юридическое или возникающее из сложившейся практики обязательство (примечание 21).

3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты Группы определяются исходя из того, как руководитель, принимающий операционные решения на уровне Группы, распределяет ресурсы, принимает операционные решения и оценивает операционные показатели бизнес-подразделений, инициатив и вертикалей. Для управленческих целей бизнес Группы разделен на два основных операционных и отчетных сегмента:

- E-commerce – основной бизнес, связанный с электронной коммерцией, то есть с продажей потребительских товаров различных категорий через приложение и веб-сайты и с выручкой от оказания услуг сторонним продавцам на маркетплейсе;
- Финтех занимается разработкой и развитием финансовых продуктов и решений для покупателей, продавцов и других клиентов.

С 2026 г. Группа включила Ozon Travel, вертикаль Группы, предлагающую сервисы для бронирования путешествий, в сегмент Финтех. В связи с изменением периметра сегмента Финтех для обеспечения сопоставимости данных Группа пересчитала сравнительную информацию о финансовых результатах отчетных сегментов за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

В рамках своей деятельности операционные сегменты Группы предоставляют друг другу продукты и услуги и выплачивают связанные с этим сборы и вознаграждения. Такие сборы и вознаграждения представляют собой операции между сегментами Группы, которые включены в выручку, операционные расходы и чистые неоперационные расходы отчетных сегментов, представленные ниже. Исключение выручки, доходов и расходов по операциям между сегментами осуществляется в рамках элиминации межсегментных операций, как показано в таблице ниже.

Руководитель, принимающий операционные решения на уровне Группы, оценивает результаты деятельности сегмента, включая прибыли или убытки, и распределяет ресурсы на основе выручки по сегменту, скорректированного показателя EBITDA по сегменту, операционной прибыли и прибыли/убытка сегмента до налогообложения. Скорректированный показатель EBITDA рассчитывается как прибыль/убыток до вычета расходов/доходов по налогу на прибыль, неоперационных расходов/доходов, амортизации, расходов по вознаграждениям, основанным на акциях, и убытков/страховых возмещений, связанных с инцидентами. При расчете скорректированного показателя EBITDA убыток/прибыль за период до вычета расходов/доходов по налогу на прибыль не корректируется на внешнюю процентную выручку и процентные расходы, относящиеся к основной деятельности сегмента Финтех, которые отражаются по статьям «Итого выручка» и «Себестоимость» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Выручка от приема платежей, полученная от сторонних продавцов маркетплейса, в сегментной отчетности Группы относится к выручке Финтеха по межсегментным операциям в соответствии с тем, как информация представляется руководителю, принимающему операционные решения.

В следующей таблице представлена сверка прибыли/убытка Группы за период со скорректированным показателем EBITDA за каждый из указанных периодов:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Прибыль/(убыток) за период	3 674	2 938	18 302	(4 597)
Расходы/(доходы) по налогу на прибыль	8 600	(203)	20 217	5 106
Прибыль до налогообложения	**12 274**	**2 735**	**38 519**	**509**
Итого неоперационные расходы	22 789	15 091	53 893	49 005
Операционная прибыль	**35 063**	**17 826**	**92 412**	**49 514**
Амортизация внеоборотных активов	23 252	16 162	66 736	45 402
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	4 582	7 334	10 472	17 731
Убытки, связанные с инцидентами	30 062	206	30 062	543
Скорректированный показатель EBITDA	**92 959**	**41 528**	**199 682**	**113 190**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 г.	**E-Commerce**	**Финтех**	**Элиминации**	**Итого по Группе**
Выручка от оказания услуг	255 961	19 699	—	275 660
Выручка от продажи товаров	91 276	—	—	91 276
Процентная выручка	—	54 297	—	54 297
Итого выручка от операций с внешними клиентами	**347 237**	**73 996**	—	**421 233**
Выручка по межсегментным операциям	424	11 194	(11 618)	—
Итого выручка	**347 661**	**85 190**	**(11 618)**	**421 233**
Скорректированный показатель EBITDA	**65 417**	**27 542**	—	**92 959**
Амортизация внеоборотных активов	(23 001)	(251)	—	(23 252)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(4 239)	(343)	—	(4 582)
Убытки, связанные с инцидентами	(30 062)	—	—	(30 062)
Операционная прибыль	**8 115**	**26 948**	—	**35 063**
Итого неоперационные (расходы)/доходы, включая:	(22 896)	107	—	(22 789)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	*(22 704)*	*(85)*	—	*(22 789)*
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	*(192)*	*192*	—	—
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(14 781)**	**27 055**	—	**12 274**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	**E-Commerce**	**Финтех**	**Элиминации**	**Итого по Группе**
Выручка от оказания услуг	151 238	10 454	—	161 692
Выручка от продажи товаров	62 685	—	—	62 685
Процентная выручка	—	34 521	—	34 521
Итого выручка от операций с внешними клиентами	**213 923**	**44 975**	**—**	**258 898**
Выручка по межсегментным операциям	318	9 311	(9 629)	—
Итого выручка	**214 241**	**54 286**	**(9 629)**	**258 898**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	**E-Commerce**	**Финтех**	**Элиминации**	**Итого по Группе**
Скорректированный показатель EBITDA	**23 410**	**18 118**	**—**	**41 528**
Амортизация внеоборотных активов	(16 016)	(146)	—	(16 162)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(6 834)	(500)	—	(7 334)
Убытки, связанные с инцидентами	(206)	—	—	(206)
Операционная прибыль	**354**	**17 472**	—	**17 826**
Итого неоперационные расходы, включая:	(14 889)	(202)	**—**	(15 091)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	*(15 056)*	*(35)*	**—**	*(15 091)*
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	*167*	*(167)*	**—**	**—**
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(14 535)**	**17 270**	**—**	**2 735**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.	**E-Commerce**	**Финтех**	**Элиминации**	**Итого по Группе**
Выручка от оказания услуг	626 283	45 858	**—**	672 141
Выручка от продажи товаров	244 125	—	**—**	244 125
Процентная выручка	**—**	140 079	**—**	140 079
Итого выручка от операций с внешними клиентами	**870 408**	**185 937**	**—**	**1 056 345**
Выручка по межсегментным операциям	1 159	27 854	(29 013)	**—**
Итого выручка	**871 567**	**213 791**	**(29 013)**	**1 056 345**
Скорректированный показатель EBITDA	**135 435**	**64 247**	**—**	**199 682**
Амортизация внеоборотных активов	(66 040)	(696)	—	(66 736)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(9 198)	(1 274)	—	(10 472)
Убытки, связанные с инцидентами	(30 062)	—	—	(30 062)
Операционная прибыль	**30 135**	**62 277**	**—**	**92 412**
Итого неоперационные расходы, включая:	(53 674)	(219)	**—**	(53 893)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	*(53 694)*	*(199)*	**—**	*(53 893)*
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	*20*	*(20)*	**—**	**—**
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(23 539)**	**62 058**	**—**	**38 519**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	**E-Commerce**	**Финтех**	**Элиминации**	**Итого по Группе**
Выручка от оказания услуг	394 895	27 734	—	422 629
Выручка от продажи товаров	179 203	—	—	179 203
Процентная выручка	—	86 805	—	86 805
Итого выручка от операций с внешними клиентами	**574 098**	**114 539**	**—**	**688 637**
Выручка по межсегментным операциям	876	23 465	(24 341)	—
Итого выручка	**574 974**	**138 004**	**(24 341)**	**688 637**
Скорректированный показатель EBITDA	**68 012**	**45 178**	**—**	**113 190**
Амортизация внеоборотных активов	(45 034)	(368)	—	(45 402)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(16 455)	(1 276)	—	(17 731)
Убытки, связанные с инцидентами	(543)	—	—	(543)
Операционная прибыль	**5 980**	**43 534**	**—**	**49 514**
Итого неоперационные расходы, включая:	(46 132)	(2 873)	—	(49 005)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	*(48 943)*	*(62)*	—	*(49 005)*
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	*2 811*	*(2 811)*	—	—
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(40 152)**	**40 661**	**—**	**509**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., выручка от операций с внешними клиентами, полученная российскими дочерними организациями Группы, составила 96% от общей выручки Группы от операций с внешними клиентами (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 97%).

4. ВЫРУЧКА

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		**За девять месяцев, закончившихся 30 сентября**	
	2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Выручка от продажи товаров (признаваемая в момент времени)	91 276	62 685	244 125	179 203
Выручка от оказания услуг,	275 660	161 692	672 141	422 629
в том числе:				
- признаваемая в момент времени	255 242	148 518	616 124	386 753
- признаваемая в течение периода	20 418	13 174	56 017	35 876
Итого выручка по договорам с покупателями	**366 936**	**224 377**	**916 266**	**601 832**
Процентная выручка (признаваемая по методу эффективной процентной ставки)	54 297	34 521	140 079	86 805
Итого	**421 233**	**258 898**	**1 056 345**	**688 637**

5. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Себестоимость реализованных товаров и прочие расходы, связанные с товарами	85 348	60 270	233 920	168 820
Себестоимость услуг маркетплейса	176 029	114 332	453 753	294 117
Себестоимость выручки Финтеха	37 799	24 186	98 463	60 933
в том числе:				
- процентные расходы Финтеха	29 368	19 112	75 690	46 076
- расходы, связанные с оказанием услуг Финтеха	8 431	5 074	22 773	14 857
Итого	**299 176**	**198 788**	**786 136**	**523 870**

6. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(17 547)	(12 722)	(47 988)	(34 772)
Проценты за пользование заемными средствами, включая:	(6 170)	(4 486)	(14 485)	(18 153)
- Процентные расходы по номинальной ставке	*(5 893)*	*(4 165)*	*(13 414)*	*(16 643)*
- Корректировка до эффективной процентной ставки	*(277)*	*(321)*	*(1 071)*	*(1 510)*
Процентные расходы по прочим обязательствам сегмента E-commerce	(384)	(308)	(1 138)	(1 131)
Переоценка финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 095	199	1 098	(2 599)
Процентные доходы по финансовым активам и эквивалентам денежных средств, относящиеся к операциям сегмента E-commerce	6 776	3 142	12 751	8 522
Изменение резерва под ОКУ по финансовым активам сегмента E-commerce	(3)	—	138	105
Убыток от погашения финансовых обязательств	(63)	—	(63)	(907)
(Убыток)/прибыль от модификации финансовых инструментов	(41)	(9)	137	19
Итого	**(16 337)**	**(14 184)**	**(49 550)**	**(48 916)**

7. УБЫТКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИНЦИДЕНТАМИ

В августе - сентябре 2026 г. на логистических объектах Группы были зафиксированы возгорания разной степени в результате попаданий БПЛА. В связи с инцидентами в 3 кв. 2026 г. Группа отразила оценочные резервы по убыткам, связанным с ущербом товарам для продажи, выбытием и обесценением основных средств Группы, и по прочим убыткам и расходам в общей сумме 30 062 млн рублей. Часть рисков Группы в отношении товаров и других активов, хранившихся на пострадавших объектах, и некоторые другие риски были застрахованы. Группа продолжает обсуждение компенсации ущерба со страховой компанией. При этом страховые выплаты, если будут получены, могут быть не сопоставимы с понесенными убытками. Группа не признавала какие-либо страховые возмещения за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.

8. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Группа рассчитывает расходы по налогу на прибыль за отчетный период, используя налоговую ставку, которая применялась бы к ожидаемой годовой прибыли. Ожидаемая средневзвешенная ставка налога на прибыль в 2026 г. увеличилась в связи с ростом уровня прибыли отдельных операционных компаний, а также в связи с увеличением расходов, не принимаемых для налогообложения. Указанные эффекты частично нивелированы использованием ранее непризнанных налоговых активов. Основными компонентами расходов по налогу на прибыль являются:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 г.	**2025 г.**	**2026 г.**	**2025 г.**
Расход по текущему налогу на прибыль	(13 176)	(5 075)	(28 119)	(11 288)
Доход по отложенному налогу на прибыль	4 576	5 278	7 902	6 182
(Расходы)/доходы по налогу на прибыль за период	**(8 600)**	**203**	**(20 217)**	**(5 106)**

9. АРЕНДА

У Группы имеются договоры аренды офисных помещений, фулфилментов, сортировочных центров, транспортных средств и прочих активов. Увеличение активов в форме права пользования и обязательств по аренде по состоянию на 30 сентября 2026 г. по сравнению с 31 декабря 2025 г. в размере 207 258 млн рублей и 176 292 млн рублей, соответственно, в основном обусловлено началом аренды, а также внесением изменений в существующие договоры (по состоянию на 30 сентября 2025 г. по сравнению с 31 декабря 2024 г.: 78 738 млн рублей и 71 254 млн рублей, соответственно). За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., Группа отразила выбытие активов в форме права пользования на сумму 22 833 млн рублей и обязательств по аренде на сумму 22 723 млн рублей.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., Группа понесла амортизационные расходы по активам в форме права пользования в размере 38 922 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 26 594 млн рублей).

Договорные обязательства по аренде

По состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа являлась стороной договоров аренды офисных помещений, фулфилментов, сортировочных центров, транспортных средств и прочих активов, по которым аренда еще не началась. По состоянию на 30 сентября 2026 г. будущие недисконтированные арендные платежи по таким договорам аренды составили 789 899 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 303 737 млн рублей).

10. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., Группа приобрела основные средства стоимостью 61 335 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 36 559 млн рублей).

11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные банковские депозиты и прочие денежные эквиваленты	796 582	591 585
Депозиты в коммерческих банках	583 525	*445 570*
Обратное репо	203 057	*141 013*
Размещения в форме ЦФА	10 000	*5 002*
Расчетные счета в банках	64 251	51 917
- в Центральном банке	*44 156*	*32 524*
- в прочих банках	*20 095*	*19 393*
Денежные средства в банкоматах	7 052	3 999
Денежные средства в пути	4 427	3 682
Наличные денежные средства	—	2
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(255)	(455)
Итого	**872 057**	**650 730**

По состоянию на 30 сентября 2026 г. в составе краткосрочных банковских депозитов и прочих денежных эквивалентов отражены активы Финтеха, генерирующие процентный доход, в сумме 564 404 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 498 632 млн рублей).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. краткосрочные сделки обратного репо с центральным контрагентом НКО НКЦ (АО), учтенные в составе строки «Обратное репо», были обеспечены долговыми ценными бумагами, справедливая стоимость которых составляет 136 811 млн рублей, и клиринговыми сертификатами участия (КСУ), номинальная стоимость которых составляет 76 169 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 19 821 млн рублей и 122 532 млн рублей соответственно). Указанные сделки являются краткосрочными и, с учетом статуса центрального контрагента и условий расчетов, характеризуются низким кредитным риском. Ценные бумаги получены Группой в качестве обеспечения в результате сделок купли-продажи ценных бумаг с обязательством продавца (НКО НКЦ (АО)) по их обратному выкупу, поэтому могут быть переданы в залог или проданы в течение срока действия сделок, но должны быть возвращены до срока погашения сделок.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. 96% денежных средств и их эквивалентов Группы размещены в Банке России и других финансовых институтах с кредитным рейтингом уровня «А» и выше по шкале российских рейтинговых агентств, а также по аналогичным методикам других стран, приведенным в соответствие с указанной шкалой (31 декабря 2025 г.: 96%). Денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии 1 кредитного качества.

12. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, ВЫДАННЫЕ КЛИЕНТАМ ФИНТЕХА

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиты и займы, выданные физическим лицам	184 036	94 815
Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям	50 664	52 814
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(30 356)	(17 487)
Итого	**204 344**	**130 142**
из них:		
Внеоборотные	45 332	13 261
Оборотные	159 012	116 881

Кредиты и займы, выданные физическим лицам, представлены остатками задолженности по кредитным картам и кредитами и займами покупателям на маркетплейсе Озон. Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, включают кредиты и займы выданные, предоставление финансирования в рамках факторинговых соглашений и соглашений финансовой аренды.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. в состав категории «Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям» включена дебиторская задолженность по финансовой аренде в размере 2 878 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 530 млн рублей).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. отсутствовали кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха, которые были переданы в залог в качестве обеспечения долговых инструментов Финтеха, связанных с предоставлением займов (31 декабря 2025 г.: 6 520 млн рублей).

Группа осуществляет оценку ожидаемых кредитных убытков на регулярной основе (не реже одного раза в месяц). В приведенных ниже таблицах представлены изменения валовой балансовой стоимости и резерва под ОКУ (переводы между Стадиями отражают помесячные изменения) по стадиям кредитного качества за отчетный период с детализацией по указанным факторам.

Описание факторов:

- вновь созданные или приобретенные финансовые активы отражают увеличение валовой балансовой стоимости в течение периода в результате первоначального признания новых займов, последующего отражения начисленного процентного дохода по существующим займам, а также соответствующее признание резерва под ОКУ;
- переходы между Стадиями 1, 2 и 3 отражают переходы займов между стадиями кредитного качества в результате изменения кредитного риска с момента первоначального признания;
- чистое изменение резерва под ОКУ отражает изменения величины ОКУ по активам в соответствующей стадии в результате обновления исходных параметров модели (PD, LGD, EAD), пересмотра макроэкономических сценариев, а также иных допущений и оценок;
- погашение займов отражает уменьшение валовой балансовой стоимости займов в связи с поступлением денежных средств и соответствующее уменьшение резерва под ОКУ;
- списание отражает списание валовой балансовой стоимости финансовых активов, по которым отсутствуют обоснованные ожидания взыскания с одновременным использованием (списанием) соответствующего резерва под ОКУ.

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям								
На 1 января 2026 г.	**1 106**	**833**	**8 071**	**10 010**	**42 836**	**1 551**	**8 427**	**52 814**
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	2 149	81	56	**2 286**	71 629	152	61	**71 842**
Переход в Стадию 1	394	(246)	(148)	—	819	(662)	(157)	—
Переход в Стадию 2	(1 146)	1 211	(65)	—	(6 038)	6 109	(71)	—
Переход в Стадию 3	(540)	(3 215)	3 755	—	(1 714)	(4 946)	6 660	—
Чистое изменение резерва под ОКУ	2 718	2 662	2 648	**8 028**	—	—	—	—
Погашение займов	(1 354)	(503)	(855)	**(2 712)**	(72 105)	(967)	(905)	**(73 977)**
Списание	—	(16)	(19)	**(35)**	(9)	(71)	(43)	**(123)**
Амортизация дисконта	—	—	108	**108**	—	—	108	**108**
На 30 сентября 2026 г.	**3 327**	**807**	**13 551**	**17 685**	**35 418**	**1 166**	**14 080**	**50 664**
Кредиты и займы, выданные физическим лицам								
На 1 января 2026 г.	**844**	**674**	**5 959**	**7 477**	**86 993**	**1 174**	**6 648**	**94 815**
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	2 023	269	119	**2 411**	257 628	370	146	**258 144**
Переход в Стадию 1	370	(300)	(70)	—	499	(415)	(84)	—
Переход в Стадию 2	(1 603)	1 622	(19)	—	(6 949)	6 972	(23)	—
Переход в Стадию 3	(119)	(4 080)	4 199	—	(732)	(5 691)	6 423	—
Чистое изменение резерва под ОКУ	2 641	3 543	1 559	**7 743**	—	—	—	—
Погашение займов	(1 339)	(324)	(948)	**(2 611)**	(164 684)	(468)	(1 161)	**(166 313)**
Списание	—	—	(1 272)	**(1 272)**	—	—	(1 281)	**(1 281)**
Продажа	—	—	(1 554)	**(1 554)**	—	—	(1 806)	**(1 806)**
Амортизация дисконта	—	—	477	**477**	—	—	477	**477**
На 30 сентября 2026 г.	**2 817**	**1 404**	**8 450**	**12 671**	**172 755**	**1 942**	**9 339**	**184 036**

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям								
На 1 января 2025 г.	**692**	**290**	**3 670**	**4 652**	**42 439**	**565**	**3 679**	**46 683**
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	1 553	79	127	**1 759**	75 868	616	130	**76 614**
Переход в Стадию 1	184	(93)	(91)	—	704	(579)	(125)	—
Переход в Стадию 2	(741)	822	(81)	—	(4 494)	4 576	(82)	—
Переход в Стадию 3	(209)	(1 771)	1 980	—	(1 437)	(2 903)	4 340	—
Чистое изменение резерва под ОКУ	712	1 622	1 928	**4 262**	—	—	—	—
Погашение займов	(1 137)	(364)	(943)	**(2 444)**	(69 172)	(1 029)	(1 028)	**(71 229)**
Списание	—	—	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 г.	**1 054**	**585**	**6 590**	**8 229**	**43 908**	**1 246**	**6 914**	**52 068**
Кредиты и займы, выданные физическим лицам								
На 1 января 2025 г.	**653**	**363**	**1 658**	**2 674**	**47 704**	**560**	**1 757**	**50 021**
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	1 313	95	107	**1 515**	143 284	137	111	**143 532**
Переход в Стадию 1	120	(96)	(24)	—	168	(142)	(26)	—
Переход в Стадию 2	(1 140)	1 156	(16)	—	(4 747)	4 764	(17)	—
Переход в Стадию 3	(45)	(2 724)	2 769	—	(263)	(3 847)	4 110	—
Чистое изменение резерва под ОКУ	1 148	2 282	901	**4 331**	—	—	—	—
Погашение займов	(1 342)	(309)	(471)	**(2 122)**	(109 437)	(454)	(512)	**(110 403)**
Списание	—	—	(5)	**(5)**	—	—	(5)	**(5)**
На 30 сентября 2025 г.	**707**	**767**	**4 919**	**6 393**	**76 709**	**1 018**	**5 418**	**83 145**

В таблицах ниже представлена информация о кредитном качестве займов, выданных клиентам Финтеха.

На 30 сентября 2026 г.	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям				
Уровень 1: Высокое качество	34 177	—	—	**34 177**
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 241	—	—	**1 241**
Уровень 3: Высокий риск	—	798	—	**798**
Уровень 4: Очень высокий риск	—	368	—	**368**
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	14 080	**14 080**
Валовая балансовая стоимость	**35 418**	**1 166**	**14 080**	**50 664**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 327)	(807)	(13 551)	**(17 685)**
Балансовая стоимость	**32 091**	**359**	**529**	**32 979**

На 30 сентября 2026 г.	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные физическим лицам				
Уровень 1: Высокое качество	170 224	—	—	**170 224**
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	2 531	—	—	**2 531**
Уровень 3: Высокий риск	—	1 942	—	**1 942**
Уровень 4: Очень высокий риск	—	—	—	**—**
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	9 339	**9 339**
Валовая балансовая стоимость	**172 755**	**1 942**	**9 339**	**184 036**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(2 817)	(1 404)	(8 450)	**(12 671)**
Балансовая стоимость	**169 938**	**538**	**889**	**171 365**

На 31 декабря 2025 г.	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям				
Уровень 1: Высокое качество	40 929	—	—	40 929
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 907	—	—	1 907
Уровень 3: Высокий риск	—	926	—	926
Уровень 4: Очень высокий риск	—	625	—	625
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	8 427	8 427
Валовая балансовая стоимость	**42 836**	**1 551**	**8 427**	**52 814**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 106)	(833)	(8 071)	(10 010)
Балансовая стоимость	**41 730**	**718**	**356**	**42 804**

На 31 декабря 2025 г.	**Стадия 1**	**Стадия 2**	**Стадия 3**	**Итого**
Кредиты и займы, выданные физическим лицам				
Уровень 1: Высокое качество	85 934	—	—	85 934
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 059	—	—	1 059
Уровень 3: Высокий риск	—	1 174	—	1 174
Уровень 4: Очень высокий риск	—	—	—	—
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	6 648	6 648
Валовая балансовая стоимость	**86 993**	**1 174**	**6 648**	**94 815**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(844)	(674)	(5 959)	(7 477)
Балансовая стоимость	**86 149**	**500**	**689**	**87 338**

По состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа предварительно одобрила клиентам Финтеха кредитные лимиты на общую сумму 534 147 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 384 207 млн рублей). Как правило, Группа аннулирует подобные кредитные лимиты после выявления признаков повышенного кредитного риска. Для целей оценки ОКУ кредитные лимиты отнесены к Стадии 1 кредитного качества. По состоянию на 30 сентября 2026 г. резерв под ОКУ по неиспользованным кредитным лимитам клиентов Финтеха был отражен в составе статьи «Резервы предстоящих расходов» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении и составил 3 615 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 1 850 млн рублей).

13. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ФИНТЕХА

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		
Облигации федерального займа Российской Федерации	219 323	47 727
- в том числе заложенные по договорам репо	82 644	—
Корпоративные облигации	18 496	—
- в том числе заложенные по договорам репо	109	—
Инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Облигации федерального займа Российской Федерации	26 497	787
- в том числе заложенные по договорам репо	16 889	—
Корпоративные облигации	42 388	5
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(231)	(2)
- в том числе заложенные по договорам репо	(42)	—
Инвестиции в долговые ценные бумаги	**306 473**	**48 517**
Прочие финансовые активы Финтеха, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Денежные средства с ограничением использования	11 867	9 636
Обязательные резервы в Центральном банке	2 446	1 021
Гарантийные депозиты платежных систем	9 421	8 615
Незавершенные расчеты	9 976	6 521
Средства в кредитных организациях	1 230	—
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(8)	(4)
Прочие финансовые активы Финтеха	**23 065**	**16 153**
Итого	**329 538**	**64 670**
из них:		
Внеоборотные	78 677	10 007
Оборотные	250 861	54 663

По состоянию на 30 сентября 2026 г. инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, представлены вложениями в облигации федерального займа, выпущенные Министерством Финансов РФ, а также в облигации, выпущенные корпоративными эмитентами с кредитным рейтингом уровня «А» и выше по шкале российских рейтинговых агентств, 96% корпоративных облигаций имеют рейтинг уровня «ААА» (31 декабря 2025 г.: 100% инвестиций представлены вложениями в облигации федерального займа).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости, представлены вложениями в облигации федерального займа, выпущенные Министерством Финансов РФ, а также в облигации, выпущенные корпоративными эмитентами, 97% из которых имеют кредитный рейтинг уровня «А» и выше по шкале российских рейтинговых агентств (31 декабря 2025 года: облигации федерального займа, а также в облигации, выпущенные корпоративными эмитентами, 100 % из которых имеют кредитный рейтинг уровня «А» и выше).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, для целей оценки ожидаемых кредитных убытков отнесены к Стадии 1 кредитного качества (31 декабря 2025 г.: все инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, были отнесены к Стадии 1).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости для целей оценки ожидаемых кредитных убытков отнесены к Стадии 1 кредитного качества в сумме 68 389 млн рублей до вычета резервов под ОКУ в размере 172 млн рублей, к Стадии 2 кредитного качества в сумме 496 млн рублей до вычета резерва под ОКУ в размере 59 млн рублей (31 декабря 2025 г.: все инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости, были отнесены к Стадии 1).

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., на 229 млн рублей связано в основном с приобретением новых облигаций федерального займа и корпоративных облигаций на сумму 272 612 млн рублей.

14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ЭМИССИОННЫЙ ДОХОД И СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ

	Количество, шт.			Миллионов российских рублей		
	Обыкно-венные акции	**Собств-енные акции**	**Акции в обращении**	**Акцио-нерный капитал**	**Эмисси-онный доход**	**Собст-венные акции**
На 1 января 2026 г.	**216 413 735**	**(8 621 528)**	**207 792 207**	**17**	**135 684**	**(4 706)**
Выпуск акций Участникам Программы Мотивации	7 421 626	(61 187)	7 360 439	1	12 215	—
Погашение акций	(7 421 626)	7 421 626	—	(1)	—	1
Погашение вознаграждений акциями	—	2 125 396	2 125 396	—	(648)	9 009
Выкуп собственных акций	—	(2 917 512)	(2 917 512)	—	—	(11 907)
На 30 сентября 2026 г.	**216 413 735**	**(2 053 205)**	**214 360 530**	**17**	**147 251**	**(7 603)**

На 30 сентября 2026 г. номинальная стоимость 1 обыкновенной акции и 1 акции класса А составила 0,0780882 рубля (31 декабря 2025 г.: 0,0780882 рубля).

В марте 2026 г. Компания инициировала выпуск 7 421 626 дополнительных обыкновенных акций в целях реализации и поддержания Программы Мотивации. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. Компания передала 7 360 439 обыкновенных акций Участникам Программы Мотивации. В июне 2026 г. Компания погасила 7 421 626 обыкновенных акций и устранила размытие акционерного капитала, возникшее в результате проведенной дополнительной эмиссии в целях реализации и поддержания Программы Мотивации.

В мае 2026 г. были утверждены дивиденды к выплате в сумме 70 рублей на одну обыкновенную акцию и каждую акцию класса А. Общий размер объявленных дивидендов составил 14 990 млн рублей. По состоянию на 30 сентября 2026 г. непогашенная задолженность по объявленным дивидендам к выплате составила 26 млн рублей.

15. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

	30 сентября 2026 г.		30 сентября 2026 г.		31 декабря 2025 г.	
	Договорная процентная ставка	Срок погашения по договору	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
Соглашение о финансировании	—	—	—	—	60 440	59 434
Банковские кредиты	КС ЦБ РФ +2,9%	2028	30 361	30 352	20 060	20 037
Биржевые облигации	КС ЦБ РФ +2%	2028	15 059	14 924	—	—
Цифровые финансовые активы («ЦФА»)	КС ЦБ РФ +1,92%, 15,5%	2026-2027	11 030	10 996	—	—
Кредитная линия	КС ЦБ РФ +2,58-2,95%	2027	63 107	63 107	—	—
Финансирование покупки оборудования	—	—	—	—	1 521	1 234
Прочие заемные средства	9,9-16,75%	2026	1 400	1 400	708	707
Итого			**120 957**	**120 779**	**82 729**	**81 412**
из них:						
Долгосрочные				44 845		1 032
Краткосрочные				75 934		80 380

Соглашение о финансировании

По состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа полностью досрочно погасила обязательства по соглашению о финансировании.

Банковские кредиты

В августе 2026 г. Группа полностью досрочно погасила кредит на сумму 20 578 млн рублей, а также получила 30 000 млн рублей в рамках невозобновляемой кредитной линии на срок 2,4 года по ставке КС ЦБ РФ плюс 2,9% годовых. По состоянию на 30 сентября 2026 г. средневзвешенная эффективная процентная ставка банковских кредитов составила 18% годовых (31 декабря 2025 г.: 19,8%).

Биржевые облигации

В апреле 2026 г. Компания завершила размещение дебютного выпуска биржевых неконвертируемых рублевых облигаций серии 001Р-02. Облигации включены в котировальный список Первого уровня Московской биржи. Общий объем поступлений от размещения облигаций составил 14 845 млн рублей за вычетом затрат, непосредственно связанных с выпуском облигаций в сумме 155 млн рублей. Ставка купона установлена в размере Ключевой ставки Банка России («КС ЦБ РФ») + спред 200 базисных пунктов годовых. Купонный период составляет 30 дней. Срок обращения облигаций 2,5 года. Номинальная стоимость одной бумаги 1 000 рублей.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. эффективная процентная ставка биржевых облигаций составила 17,8% годовых.

Цифровые финансовые активы (ЦФА)

В июле 2026 г. Группа выпустила ЦФА на сумму 10 000 млн рублей, сроком обращения 1 год, по ставке КС ЦБ РФ плюс 1,92% годовых. Также Группа выпустила ЦФА на сумму 1 000 млн рублей на срок 3 месяца по ставке 15,5% годовых. По состоянию на 30 сентября 2026 г. эффективная процентная ставка составила 15,9% годовых

Кредитная линия

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. Группа привлекла транши на сумму 63 000 млн рублей, сроком на один год, по ставкам КС ЦБ РФ плюс 2,58-2,95% годовых. По состоянию на 30 сентября 2026 г. эффективная процентная ставка составила 16,7% годовых

Прочие заемные средства

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. Группа привлекла финансирование авансов по поставкам товаров с использованием банковских аккредитивов в сумме 4 039 млн рублей. Погашение обязательств по таким сделкам обычно происходит в течение 90 дней с даты финансирования.

16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Торговая кредиторская задолженность	126 079	97 802
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом, включая соответствующие налоги	10 465	3 952
Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	7 866	8 449
Кредиторская задолженность по соглашениям обратного факторинга	3 663	4 389
Кредиторская задолженность по объявленным дивидендам	26	2 480
Прочая кредиторская задолженность	270	240
Итого	**148 369**	**117 312**
из них:		
Долгосрочная	1 680	527
Краткосрочная	146 689	116 785

Средний срок расчетов по торговой кредиторской задолженности и обязательствам по соглашениям о финансировании поставок по закупкам Группы составляет 1-4 месяца. При этом проценты по торговой кредиторской задолженности с даты выставления счета не начисляются. Условия обратного факторинга не продлевают сроки оплаты сверх стандартных условий оплаты, согласованных с другими кредиторами (в основном 1-3 месяца).

17. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ПРОДАВЦАМИ И ПОКУПАТЕЛЯМИ МАРКЕТПЛЕЙСА

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Обязательства перед продавцами на платформе маркетплейса	252 133	248 454
Задолженность перед продавцами на стандартных условиях оплаты и по связанным договорам факторинга	242 471	239 703
включая кредиторскую задолженность по соглашениям обратного факторинга	*25 817*	*27 507*
Задолженность перед сторонними продавцами на условиях продления сроков оплаты	9 662	8 751
Обязательства перед покупателями	112 026	91 332
Авансы покупателей, относящиеся к товарам продавцов и услугам агентов по доставке	97 108	81 581
Авансы покупателей, связанные с продажей собственных товаров	14 918	9 751
Итого	**364 159**	**339 786**

18. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В течение девяти месяцев 2026 г. факторы по поручению Группы погасили требования продавцов маркетплейса на сумму 95 794 млн рублей в рамках лимитов по договорам обратного (агентского) факторинга. Оплата была произведена факторами напрямую продавцам, денежные средства на счета Группы не поступали. Обязательства по договорам обратного факторинга являются краткосрочными, выражены в российских рублях; информация о сроках погашения и процентных ставках представлена ниже:

	Процентная ставка	Срок погашения по договору	30 сентября 2026 г. Балансовая стоимость	31 декабря 2025 г. Балансовая стоимость
Агентский факторинг	КС ЦБ РФ +2,55%	до 365 дней	64 168	—
Агентский факторинг	КС ЦБ РФ +2,6-2,65%	до 180 дней	1 129	—
Агентский факторинг	КС ЦБ РФ +2,85%	до 150 дней	138	—
Итого			**65 435**	**—**
из них:				
Долгосрочные			—	—
Краткосрочные			65 435	—

Денежные потоки по погашению указанных прочих финансовых обязательств классифицированы в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о движении денежных средств как единый поток от финансовой деятельности.

19. СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ФИНТЕХА

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Накопительные счета	589 615	388 425
Срочные депозиты клиентов	140 771	36 058
Остатки на текущих счетах клиентов	104 420	81 305
Средства клиентов	**834 806**	**505 788**
Долговые инструменты Финтеха, связанные с предоставлением займов	115 866	71 874
Долговые инструменты Финтеха в форме ЦФА	61 612	35 547
- удерживаемые юридическими лицами	7 019	15 949
- удерживаемые физическими лицами	54 593	19 598
Долговые инструменты Финтеха, привлеченные под залог ценных бумаг по договорам репо	6 116	—
Незавершенные расчеты по операциям с банковскими картами	13 301	17 592
Прочие обязательства	464	326
Итого	**1 032 165**	**631 127**
из них:		
Долгосрочные	14 013	3 855
Краткосрочные	1 018 152	627 272

По состоянию на 30 сентября 2026 г. новые накопительные счета и срочные депозиты привлекались по ставкам до 15,1% годовых (31 декабря 2025 г.: до 17%) и до 13,2% годовых (31 декабря 2025 г.: до 14,8%) соответственно.

Долговые инструменты Финтеха, связанные с предоставлением займов, привлекаются под плавающие процентные ставки, рассчитываемые на основе ключевой ставки Банка России, увеличенной на фиксированный спред, предусмотренный договорными условиями. Средневзвешенная ставка по данным инструментам составила 17,4% годовых (31 декабря 2025 г.: 20,5%). Долговые инструменты Финтеха в форме ЦФА предусматривают как плавающие, так и фиксированные процентные ставки; средневзвешенная ставка по указанным инструментам составила 16,8% годовых (31 декабря 2025 г.: 20,3%).

По состоянию на 30 сентября 2026 г. долговые инструменты Финтеха, связанные с предоставлением займов, которые были обеспечены залогом финансовых инструментов, отраженных в составе кредитов и займов, выданных клиентам Финтеха, отсутствовали (31 декабря 2025 г.: 5 215 млн рублей).

20. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ АКЦИЙ

В сентябре 2026 г. Группа предоставила участникам Программы Мотивации право получать по заработанным вознаграждениям на основе акций фиксированную денежную компенсацию. Данное право будет действовать до тех пор, пока средневзвешенная цена акции Компании на Московской бирже за последние 60 дней не превысит сумму фиксированной компенсации, либо пока данное право не будет отозвано Группой. Соответственно, в промежуточном сокращенном консолидированном отчёте о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа реклассифицировала сумму вознаграждений, в отношении которой было предоставлено право на получение денежных выплат, в состав вознаграждений с расчётом денежными средствами и признала соответствующие обязательства в статье «Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы» в размере 18 070 млн рублей с одновременной реклассификацией из состава статьи «Резерв по вознаграждениям акциями». Эффект переоценки реклассифицированной суммы обязательства до справедливой стоимости в размере 1 137 млн рублей был отражен в составе статьи «Накопленный убыток».

Изменение резерва по вознаграждениям акциями и обязательств по выплатам на основе акций и связанных с ними страховых взносов:

	Резерв по вознаграждениям акциями	**Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы**	**Итого**
На 1 января 2026 г.	**31 957**	**5 244**	**37 201**
Выпуск акций Участникам Программы Мотивации	(12 209)	—	(12 209)
Расходы по Программе Мотивации	9 435	871	10 306
Переоценка обязательств по выплатам на основе акций	—	259	259
Погашение обязательств в рамках Программы Мотивации	(8 409)	(4 125)	(12 534)
Погашение страховых взносов по Программе Мотивации	—	(1 353)	(1 353)
Реклассификация вознаграждений, основанных на акциях	(19 207)	18 070	(1 137)
Удержанный налог на доход физических лиц	(1 388)	—	(1 388)
Прочие изменения	—	(1)	(1)
На 30 сентября 2026 г.	**179**	**18 965**	**19 144**

Статья «Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы» включает, в том числе, страховые взносы, относящиеся к части программы, предусматривающей погашение вознаграждения акциями, расходы на которую отражены в статье «Резерв по вознаграждениям акциями».

21. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Резервы на премии и на оплату отпусков сотрудников, включая страховые взносы	24 182	13 383
Обязательства по возмещениям в связи с операциями маркетплейса	29 945	11 882
Резерв под ОКУ, относящийся к неиспользованным кредитным лимитам клиентов Финтеха	3 615	1 850
Обязательства, связанные с операциями по фулфилменту и доставке, и прочие оценочные обязательства	32 720	19 946
Итого	**90 462**	**47 061**

22. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В таблице ниже приведены совокупные суммы операций, совершенных со связанными сторонами за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 и 2025 гг., а также остатки по расчетам со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

	Ассоциированное предприятие		Прочие связанные стороны	
	2026 г.	2025 г.	2026 г.	2025 г.
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. и 30 сентября 2025 г.				
Выручка и финансовые доходы	37	16	2 174	1 914
Операционные и финансовые расходы	—	—	8 816	6 542
Неоперационные расходы	—	—	(2)	54
На 30 сентября 2026 г. и 31 декабря 2025 г.				
Дебиторская задолженность	—	—	452	109
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	13	10 853	5 670
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	—	—	4 525	—
Обязательства по аренде	—	—	56	58
Денежные средства и их эквиваленты	—	—	11 883	5 007

Выручка от связанных сторон включает комиссионную выручку, процентные доходы по краткосрочным депозитам и остаткам денежных средств на банковских счетах, а также доходы от продажи займов, выданных физическим лицам.

Операционные расходы по операциям со связанными сторонами в основном связаны с приобретением товаров для перепродажи, транспортных и логистических услуг, телекоммуникационных услуг (услуги телефонной связи, интернет и т.д.), программных продуктов, подписок на библиотеку электронных книг, услуг по обработке платежей, агентских услуг (сбор платежей с клиентов Группы), а также расходами на факторинговые услуги и комиссиями платежных агентов.

Группа размещает денежные средства на текущих и депозитных счетах в финансовых организациях – связанных сторонах. По состоянию на 30 сентября 2026 г. остаток денежных средств и их эквивалентов Группы, размещенных у таких связанных сторон, составлял 11 890 млн рублей до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 7 млн рублей (31 декабря 2025 г.: денежные средства и их эквиваленты в размере 5 009 млн рублей до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 2 млн рублей). За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., Группа получила процентные доходы в размере 1 229 млн рублей (девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 523 млн рублей). Депозиты размещались в рублях на срок до 42 дней по ставке до 15,9% годовых.

По состоянию на 30 сентября 2026 года в составе средств клиентов и прочих финансовых обязательств Финтеха учтены долговые инструменты Финтеха в форме ЦФА на сумму 4 525 млн рублей, выпущенные связанной стороне на срок до 367 дней по ставке до 16,75% годовых.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. непогашенные обязательства по соглашениям о факторинге краткосрочной торговой кредиторской задолженности со стандартными сроками оплаты со связанными сторонами составили 8 013 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 2 620 млн рублей) и были включены в состав торговой и прочей кредиторской задолженности в таблице выше. Соответствующие расходы по факторингу за девять месяцев, закончившихся

30 сентября 2026 г. в размере 488 млн рублей (девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 467 млн рублей) были включены в таблице выше в состав операционных и финансовых расходов.

Непогашенные остатки по расчетам со связанными сторонами на 30 сентября 2026 г. и 31 декабря 2025 г. являются необеспеченными и имеют рыночную процентную ставку (если применимо), расчеты в основном осуществляются денежными средствами. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. и 2025 г., Группа не понесла существенных ожидаемых кредитных убытков или убытков от обесценения, относящихся к суммам задолженности связанных сторон.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., по акциям, принадлежащим связанным сторонам – основным акционерам Группы, сумма объявленных и выплаченных дивидендов составила 10 112 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.: 0 млн рублей).

Операции с ключевым управленческим персоналом

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу (КУП) составило:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 г.	**2025 г.**
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях (включая эффекты изменения состава КУП)	14	411
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам (включая заработную плату, премии, оплачиваемый ежегодный отпуск, вознаграждения членам Совета директоров и страховые взносы)	95	60
Итого	**109**	**471**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г. ключевой управленческий персонал получил 411 526 акций в результате реализации права на вознаграждение по Программе Мотивации, а также Группа осуществила расчеты денежными средствами по вознаграждениям, основанным на акциях, права на которые полностью перешли, в размере 60 млн рублей. В связи с выдачей акций, статья «Резерв по вознаграждениям акциями» была уменьшена на 829 млн рублей с соответствующим увеличением эмиссионного дохода. По состоянию на 30 сентября 2026 г. в состав статьи «Резерв по вознаграждениям акциями» включена сумма 32 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 1 030 млн рублей) относящаяся к КУП и в состав статьи «Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы» включена сумма 215 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 0 млн рублей), относящаяся к КУП.

23. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В таблице ниже показана балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств.

	Иерархия справедливой стоимости	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости			
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 11)		872 057	650 730
Дебиторская задолженность		13 476	14 416
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха (примечание 12)		204 344	130 142
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха (примечание 13)		89 273	15 922
Прочие финансовые активы		12 383	6 440
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (на регулярной основе)			
Прочие финансовые активы	Уровень 2	1 625	131
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода (на регулярной основе)			
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха (примечание 13)	Уровень 1	236 916	47 727
	Уровень 2	903	—
Итого финансовые активы		**1 430 977**	**865 508**
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости			
Торговая и прочая кредиторская задолженность (примечание 16)		137 634	113 120
Обязательства по аренде		466 407	325 960
Заемные средства (примечание 15)		120 779	81 412
Прочие финансовые обязательства (примечание 18)		65 435	—
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса (примечание 17)		349 241	330 035
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха (примечание 19)		1 032 165	631 127
Резерв под ОКУ, относящийся к неиспользованным кредитным лимитам клиентов Финтеха (примечание 21)		3 615	1 850
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (на регулярной основе)			
Обязательства по производным финансовым инструментам	Уровень 2	—	520
Итого финансовые обязательства		**2 175 276**	**1 484 024**

По состоянию на 30 сентября 2026 г., по оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, не отличается существенно от их справедливой стоимости. В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., инвестиции в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в сумме 903 млн рублей были переведены из Уровня 1 в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости в связи с отсутствием активного рынка (в течение 9 месяцев 2025: переводы отсутствовали). Справедливая стоимость ценных бумаг Уровня 2 определяется на

основе наблюдаемых рыночных данных, котировок сопоставимых инструментов. Иных переводов между уровнями иерархии и изменений в методах оценки не было.

Группа использует инструменты экономического хеджирования валютных рисков по платежам поставщикам и продавцам, в частности валютные форвардные контракты в рублях и юанях («валютные форварды»), а также «валютные коллары», которые представляют собой пары валютных опционов «пут» и «колл» с установленной ценой исполнения, с помощью которых обеспечивается хеджирование риска выхода курсов валютных платежей из заданного коридора курсов («опционы коллар»). Группа не применяет учет хеджирования в определении МСФО (IFRS) 9. Информация о данных инструментах по состоянию на 30 сентября 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. представлена в таблице ниже:

	30 сентября 2026 г.			
	Номинальная сумма в валюте (в млн юаней)	**Эквивалент в млн рублей**	**Справедливая стоимость**	
			Актив	**Обязательство**
Форвардные контракты	400	5 031	599	—
«Валютные коллары»	1 100	13 835	1 026	—
Итого			**1 625**	**—**

	31 декабря 2025 г.			
	Номинальная сумма в валюте (в млн юаней)	**Эквивалент в млн рублей**	**Справедливая стоимость**	
			Актив	**Обязательство**
Форвардные контракты	300	3 348	—	246
«Валютные коллары»	3 000	33 478	131	274
Итого			**131**	**520**

Справедливая стоимость валютных форвардов рассчитывается исходя из форвардных валютных курсов с учетом соответствующего срока. Справедливая стоимость валютных опционов рассчитывается с использованием модели Гармена–Кольхагена на основе текущего спот-курса, сроков до исполнения, безрисковых процентных ставок по базовой и котируемой валютам, волатильности валютной пары и условий опциона (страйк, тип опциона).

24. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа периодически выступает стороной судебных разбирательств, ни одно из которых как по отдельности, так и в совокупности не оказало существенного негативного влияния на Группу. Руководство полагает, что исход всех текущих и потенциальных судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы.

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами. Существует потенциальный риск, что толкование руководством такого законодательства применительно к сделкам и деятельности Группы может быть оспорено рядом органов власти, в результате чего на Группу могут быть наложены существенные штрафы и пени. По состоянию на 30 сентября 2026 г. Группа оценивает возможные риски в размере 14 971 млн рублей (31 декабря 2025 г.: 8 044 млн рублей). Данная оценка не должна рассматриваться как оценка потенциальных налоговых обязательств Группы.

25. РИСКИ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕКУЩИМИ УСЛОВИЯМИ

Поскольку потенциальные глобальные и экономические последствия текущего геополитического кризиса продолжают развиваться быстро, непредсказуемо и не зависят от Группы, трудно точно предсказать влияние этого кризиса на деятельность и результаты деятельности Группы.

США, Европейский Союз, Великобритания и другие юрисдикции ввели жесткие санкции в отношении российских финансовых учреждений, нефтяных, оборонных и других государственных компаний и прочих российских компаний и бизнесменов, а также ограничения на экспорт и импорт. В ответ Россия определила список недружественных государств, включая США, все страны-члены Европейского союза и Великобританию, и ввела ряд экономических мер в связи с их действиями, а также экономические меры, направленные на обеспечение финансовой стабильности России. Эти санкции и дальнейшие контрмеры, предпринятые российским

правительством, оказали значительное, а во многих случаях беспрецедентное, воздействие на компании, осуществляющие деятельность в России.

За последние два десятилетия российская экономика пережила или продолжает переживать в разное время значительные колебания ВВП, высокий уровень инфляции, высокие процентные ставки или их повышение, существенное изменение цен на нефть и другие природные ресурсы, нестабильность на рынке национальной валюты.

К числу существенных операционных рисков, случаи реализации которых отмечены в 2026 г., относится риск возможного повреждения элементов инфраструктуры в результате внешних воздействий. Инциденты, подобные произошедшим в августе-ноябре 2026 г. (примечание 7), могут привести, в том числе, к локальным перебоям в операционных процессах, потерям, дополнительным расходам и убыткам, а также к выбытию и обесценению внеоборотных активов Группы, что, в свою очередь, может негативно сказаться на ее бизнесе, перспективах развития, финансовом положении и результатах ее операционной деятельности. Меры по управлению данным риском, предпринимаемые руководством Группы, носят комплексный характер и реализуются в максимально возможном для Группы объеме с учетом специфики риска, имеющихся технологических решений и применимого законодательства.

26. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В октябре - ноябре 2026 г. на нескольких логистических объектах Группы были зафиксированы возгорания в результате попаданий БПЛА. Группа находится в процессе оценки последствий.